



# ENTREPRENDRE, réussir le lancement de son entreprise

Formation accessible en e-learning

Musclez vos compétences d'entrepreneur en parcourant nos 10 modules de formation articulés autour de cas concrets et de travaux de mise en application sur votre projet avec le support de nos consultants experts.



RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante :  
**ACTIONS DE FORMATION**

## Renforcer ses compétences, se tester pour mieux se lancer

Ces dernières années, de nombreuses méthodes et outils de management sont apparus pour accompagner le développement des startups. Ces approches, centrées sur les innovations d'offre et de business model, permettent de sécuriser l'introduction d'une nouvelle offre sur un marché. Plus récemment, les préoccupations environnementales et sociales semblent émerger dans un mouvement de fond sur le thème de l'entreprise engagée. C'est au contact des clients et immergé dans la réalité de son environnement économique et social que l'entrepreneur forge le succès de son entreprise. Aujourd'hui, plus que jamais, la capacité des dirigeants à mobiliser un collectif entrepreneurial autour de leur projet d'entreprise est déterminante.

Vous êtes salarié et vous songez à créer votre propre entreprise, vous venez de finir un cycle d'études supérieures et vous voulez compléter vos compétences, vous êtes demandeur d'emploi et vous hésitez à vous lancer dans l'entrepreneuriat ou vous êtes indépendant et vous envisagez de donner une nouvelle dimension à votre projet d'entreprise, ce parcours a été conçu pour vous permettre de renforcer vos compétences et de vous tester sur un cas concret.

**Le parcours " Entreprendre : réussir le lancement de son entreprise "** permet d'aborder, pas à pas, les méthodes essentielles pour bâtir un projet d'entreprise partagé et renforcer ses compétences pour réussir le lancement d'une entreprise originale, responsable et pérenne. Il s'appuie sur nos approches les plus récentes, développées par nos consultants, qui permettent à nos clients de faire de la stratégie autrement.



*L'entrepreneuriat, dans le contexte actuel, nécessite une approche nouvelle de la stratégie. Parce qu'on ne réussit pas seul, nous avons conçu ce parcours de formation pour permettre aux futurs entrepreneurs de bâtir une stratégie ancrée dans la réalité en leur donnant accès à toutes les compétences nécessaires pour faire émerger et développer un collectif entrepreneurial autour de leur projet d'entreprise. ♪*

Philippe Lebas, consultant associé ACTYVEA,  
expert en stratégie entrepreneuriale.

# Présentation du parcours

À votre rythme, sur 4 à 6 mois, vous mettrez en pratique, sur un projet concret, les principes méthodologiques et outils présentés par Philippe Lebas, Nicolas Viguier et Elvina Pirotais, associés et dirigeants d'ACTYVEA.

De la clarification du projet d'entreprendre à la présentation du projet d'entreprise à de potentiels partenaires, en passant par la mise en place d'un dialogue avec des premiers clients sur votre offre et la projection de votre business model, ce parcours illustré de cas concrets vous permettra de maîtriser les principaux outils de la stratégie entrepreneuriale. Les nombreux tutoriels et les rendez-vous réguliers avec votre coach de parcours vous guident dans l'appropriation des compétences nécessaires pour réussir le lancement d'une entreprise.

## Compétences visées :

- Identifier la posture et le rôle du dirigeant-entrepreneur
- Valider l'opportunité entrepreneuriale
- Analyser les attentes des clients
- Construire une proposition de valeur
- Définir une stratégie marketing et commerciale
- Concevoir un business model
- Construire et déployer une stratégie entrepreneuriale
- Valider la faisabilité économique et bâtir une stratégie financière
- Présenter son projet pour convaincre des partenaires

## 77 heures de formation

### Financements

Pour cette formation vous pouvez solliciter différents dispositifs de financement, notamment le CPF. Plusieurs solutions s'offrent à vous en fonction de votre situation.

[Contactez-nous pour en savoir plus.](#)

> 21 heures de contenus pédagogiques  
> 56 heures de travaux tutorés de mise en application sur votre projet

### Durée de 4 à 6 mois

> Rythme de la formation à définir avec le stagiaire en fonction de ses disponibilités

### Remise d'un certificat de formation :

> Questionnaires de validation des connaissances  
> Évaluation des travaux par les formateurs

**2 970 € TTC**

# — À qui s'adresse ce parcours ?

**Vous cherchez à renforcer vos compétences en entrepreneuriat en travaillant concrètement sur les différentes dimensions d'un projet d'entreprise en création.**



**Vous pensez que réussir le lancement d'une entreprise ne se résume pas au succès commercial de son produit ou au montant de sa levée de fonds.**

**Vous êtes sensible aux questions de l'engagement social et environnemental et vous avez envie un jour de vivre une belle aventure collective.**

Ce parcours vise à apporter aux salariés en reconversion, aux demandeurs d'emploi, aux indépendants et aux étudiants en fin de parcours, qui disposent de connaissances (basiques ou expertes) en gestion d'entreprise, les connaissances et compétences nécessaires pour réussir le lancement d'une entreprise. En explorant en profondeur la construction de stratégies innovantes qui font sens pour les clients, les collaborateurs, les partenaires et la société, ce parcours permet aux participants de mettre en place les conditions pour mobiliser un véritable collectif entrepreneurial autour d'un projet d'entreprise.

## Prérequis

- Connaissances (basiques ou expertes) en gestion d'entreprise
- Avoir une idée de projet d'entreprise sur laquelle vous travaillerez tout au long du parcours (n'hésitez pas à nous contacter si vous avez des questions sur ce critère)
- Accès à un ordinateur équipé d'un microphone et d'une webcam sur lequel est installé une suite bureautique ainsi qu'une bonne connexion Internet
- Un niveau de Français C1 est conseillé pour suivre cette formation (formation actuellement disponible uniquement en langue française).

## Condition d'admission

Un entretien d'admission sera organisé pour :

- s'assurer que le programme corresponde bien à vos attentes,
- valider les prérequis nécessaires pour le suivi de la formation,
- compléter votre dossier d'inscription.

À l'issue de l'échange, vous serez informé(e) des résultats de votre candidature.



*Chez ACTYVEA, nous sommes profondément attachés aux valeurs humaines portées par l'entrepreneuriat en tant que force mobilisatrice des énergies créatives sur nos territoires pour développer des projets utiles, pérennes et à dimension humaine.*

Elvina Pirotais, consultante associée ACTYVEA, experte en performance globale

# Contenus du parcours

Ce parcours digitalisé articule des modules vidéo de cours et tutoriels, des quiz en ligne, des livrets de cours et des templates téléchargeables. Un forum d'échange vous permet de poser des questions directement aux différents intervenants, des rendez-vous réguliers en face à face sont organisés avec votre coach de parcours pour vous assister dans votre avancement sur les travaux demandés et vos synthèses de travaux sont revues et évaluées par les responsables de la formation. Notre équipe support est à votre disposition pour toute question.

## Accueil et démarrage

Votre coach de parcours organise un premier échange avec vous sur l'organisation du parcours et de votre planning de travail. Vous explorerez ensemble notre plateforme digitalisée (Learning Management System) pour comprendre son fonctionnement. Sensibilisé sur les étapes clés de votre parcours, vous découvrirez comment vous restituerez vos travaux et serez évalué.

### Module 1

#### **Comprendre le phénomène entrepreneurial**

Découvrez le phénomène entrepreneurial en France, la posture de l'entrepreneur, le rôle du dirigeant-entrepreneur et explorez les étapes du développement d'une entreprise.

### Module 6

#### **Définir la stratégie commerciale**

Découvrez les leviers de traction commerciale, structurez une stratégie marketing et commerciale et posez les bases de votre plan d'action marketing et commercial.

### Module 2

#### **Clarifier son projet d'entreprendre**

Découvrez la démarche de passage d'un projet d'entreprendre à un projet d'entreprise, explorer vos motivations et aspirations entrepreneuriales et formalisez votre projet d'entreprendre.

### Module 7

#### **Concevoir le business model**

Comprenez les enjeux autour de la création et du partage de la valeur, découvrez les différentes composantes du business model canvas, modélez l'architecture du business model de votre entreprise, identifiez les leviers d'innovation de votre business model.

### Module 3

#### **Innover dans sa stratégie**

Découvrez le management stratégique dans un contexte d'innovation, explorez le processus de création d'une nouvelle activité et les différentes logiques de management dans le développement d'un projet innovant.

### Module 8

#### **Formaliser et déployer la stratégie de développement**

Apprenez à utiliser les outils et modèles de formulation de la stratégie entrepreneuriale, découvrez comment déployer et piloter le projet d'entreprise.

### Module 4

#### **Évaluer l'opportunité entrepreneuriale**

Appréhendez le rôle de l'opportunité dans le processus entrepreneurial et explorez ses différentes dimensions, apprenez à utiliser les outils d'exploration et de détection des opportunités et évaluez les opportunités identifiées.

### Module 9

#### **Chiffrer et financer la stratégie de développement**

Évaluez la rentabilité future de votre activité, anticipez les risques liés au cycle d'exploitation, évaluez les besoins de financement et découvrez les stratégies de financement.

### Module 5

#### **Construire la proposition de valeur client**

Découvrez les techniques d'exploration des attentes des clients, construisez les arguments de votre proposition de valeur client et apprenez à focaliser votre proposition de valeur pour mieux vous différencier.

### Module 10

#### **Présenter son projet pour convaincre**

Maitrisez les clés de la construction du business plan, formalisez un pitch deck, découvrez le processus de levée de fonds et apprenez à présenter votre projet à des potentiels partenaires.

# L'équipe pédagogique

## Vos formateurs

Les contenus des différents modules sont construits et animés par nos consultants experts.



### Philippe Lebas

Philippe Lebas, après une première expérience en entreprise, exerce depuis près de 20 ans le métier de consultant en stratégie auprès de créateurs d'entreprise et dirigeants-entrepreneurs.

Il enseigne, en formation continue et en formation initiale, l'entrepreneuriat stratégique à l'IAE de Nantes. Il a co-fondé ACTYVEA en 2010 pour diffuser une approche entrepreneuriale de la stratégie d'entreprise. Expert sur les thèmes de l'innovation de business model et du dialogue stratégique, il intervient dans des secteurs variés auprès d'entreprises industrielles, d'entreprises de services ou encore d'entreprises à finalité sociale.

### Nicolas Viguier

Nicolas Viguier exerce le métier de consultant en stratégie entrepreneuriale depuis plus de 13 ans. Il intervient dans de nombreux dispositifs d'incubation d'entreprises innovantes.

Il a cofondé ACTYVEA en 2010 et accompagne chaque année une dizaine de créateurs d'entreprise dans l'évaluation de l'opportunité entrepreneuriale, la conception de leur business model et la clarification de leur plan de développement.

### Elvina Pirotal

Elvina Pirotal, après une carrière dans l'industrie à différents postes de management, a créé en 2015 son entreprise de conseil et de formation et a rejoint ACTYVEA, en tant qu'associée, en 2020. Experte en management de la performance globale, elle

intervient en tant que formatrice à l'ICAM de Nantes sur la thématique du lean management.

Investie sur les questions de responsabilité sociétale des entreprises, elle accompagne les dirigeants dans le déploiement de leur projet d'entreprise.

## L'équipe à vos côtés



### **Le coach de parcours**

À vos côtés tout au long de votre apprentissage, votre coach de parcours organise des échanges réguliers avec vous pour s'assurer de la bonne appropriation des différents concepts, méthodes et outils dans le cadre des travaux à mener sur votre projet. En dehors de ces séances planifiées avec vous, il est à votre disposition pour toute question sur les modules de cours et tutoriels.

### **Support client**

Notre équipe support est à vos côtés pour répondre à toute question administrative ou technique relative à votre parcours.

# Les moyens pédagogiques

Le parcours est organisé en modules, à parcourir chaque semaine, conçus pour faciliter votre apprentissage au travers de différentes activités :

- Découvrez les principaux concepts de la stratégie entrepreneuriale en visionnant, à votre rythme, les cours en ligne et en téléchargeant les supports de cours.
- Testez vos connaissances sur chaque module avec les quiz.
- Suivez les tutoriels vidéo de mise en pratique et téléchargez les modèles et instructions de travail.
- Échangez avec les différents intervenants via le forum mis à votre disposition.
- Mettez en pratique sur votre projet les concepts, méthodes et outils enseignés et déposez vos travaux sur votre espace personnel qui sont ensuite revus avec le coach de parcours.
- À chaque étape, vos travaux finalisés seront revus par les intervenants et donneront lieu à un échange personnalisé sur la bonne acquisition des compétences dans le cadre de votre projet.
- Au delà du travail sur votre projet vous suivez, pas à pas, le lancement d'une «startup» et d'une entreprise à finalité sociale (cas pédagogiques créés par ACTYVEA).

En fin de parcours, vous présenterez la synthèse de votre projet. La soutenance se déroulera par visio-conférence et sera l'occasion d'un échange avec nos intervenants sur la bonne articulation des différents concepts, méthodes et outils appliqués sur votre projet (20 minutes de présentation et 40 minutes d'échanges).

À l'issue de la formation, en fonction de vos résultats, un certificat de formation vous sera remis.



66

C'est dans l'action qu'on entreprend et qu'on apprend. Avec ce parcours, les futurs entrepreneurs sont acteurs de leur propre formation en mettant en pratique sur un cas concret de création d'entreprise les méthodes et outils essentiels à l'exercice de leurs futures responsabilités.

Nous sommes très attentifs à ce que chacun des participants se fasse sa propre expérience, tout en étant guidé tout au long du parcours, pour favoriser les apprentissages en situation réelle. ”

Nicolas Viguier, consultant associé ACTYVEA,  
expert en stratégie entrepreneuriale

## Plateforme e-learning

L'ensemble des contenus du parcours sera mis à votre disposition sur notre plateforme e-learning. L'accès à cet extranet se fait depuis votre ordinateur via votre navigateur Internet habituel. Les codes d'accès vous seront transmis à l'issue de votre inscription.

## Accessibilité et handicap

Notre formation est inclusive. Afin d'organiser votre formation dans les meilleures conditions et de nous assurer que vous disposez de tous les moyens nécessaires au bon déroulement de la formation, n'hésitez pas à contacter notre référent handicap - 02 28 08 94 32.

# ACTYVEA

**ACTYVEA accompagne depuis 2010 des créateurs d'entreprise ainsi que des PME et ETI innovantes. Nous développons de nouvelles méthodes et de nouveaux outils pour aider nos clients à faire de la stratégie autrement.**

Après plus de 10 ans d'accompagnement, auprès de dirigeants et managers de PME, ETI, créateurs d'entreprise, et de capitalisation sur nos interventions et travaux de recherche, nous avons décidé de diffuser nos meilleures pratiques à ceux qui cherchent à faire de la stratégie autrement dans une logique entrepreneuriale.

## ACTYVEA en bref

Créée en 2010 - 450 K€ de CA  
5 collaborateurs - Nantes.

### Notre vocation :

Concevoir et animer des parcours de formation pour aider les entrepreneurs à faire de la stratégie autrement afin de faciliter le développement de collectifs entrepreneuriaux autour de projets d'entreprise originaux, engagés et pérennes au service de la dynamique entrepreneuriale de nos territoires.

### Nos valeurs :

- **L'agir créatif :** faire bouger les lignes
- **L'agir collectif :** dialoguer pour bâtir ensemble
- **L'agir projectif :** construire le futur au présent

## Des parcours de formation qui s'appuient sur des méthodologies éprouvées

**Notre école s'appuie sur les travaux menés par notre cabinet de conseil :** Société créée en 2010 et experte en stratégie en univers entrepreneurial, notamment dans l'accompagnement des entreprises innovantes ; plus de 200 porteurs de projets d'entreprises innovantes accompagnés, que ce soit via des prestations de conseil ou des formations-actions ; reconnu par les acteurs du territoire.



**Des méthodologies innovantes issues d'un investissement constant en R&D :** Plus de 25% du budget alloué à la R&D, statut de jeune entreprise innovante délivré par le ministère de la recherche en 2011 ; collaboration avec une équipe d'enseignants chercheurs de l'IAE de NANTES ; une entreprise incubée au démarrage par l'Ecole Centrale de Nantes et Atlanpole ;

**Des parcours de formation-action qui développent les compétences des entrepreneurs :** 20 entrepreneurs formés depuis le début de l'année 2020 dans le cadre de projets de création d'entreprises innovantes ; une note de moyenne attribuée à nos formations par les entrepreneurs de 9,7 / 10.

**JE M'INSCRIS EN LIGNE**



**Connaître les places disponibles  
pour cette formation ?**

Contactez-nous pour obtenir des informations sur les plannings, les contenus et les dispositifs de financement.



3 bis Rue Laënnec, 44000 Nantes | **02 28 08 94 32**

[ecole@actyvea.com](mailto:ecole@actyvea.com) | [www.actyvea.com](http://www.actyvea.com)

Nous avons fait le choix d'une police de caractère peu gourmande en encre ainsi qu'un nombre limité d'images, de photos et d'aplat de couleur. Notre environnement est fragile, merci de n'imprimer cette brochure qu'en cas de nécessité.



 REPUBLIQUE FRANÇAISE

La certification qualité à été délivrée au titre de la catégorie d'action suivante :  
**ACTIONS DE FORMATION**